

# Jaunu elpu Limbažu novadam, kurā svarīgs dzinēj spēks ir stratēģiskā plānošana

**Ilze Dzintare,**  
Nacionālās apvienības  
Limbažu nodaļas vadītāja

**S**tipra sabiedrība veidojas no informētiem pilsoņiem, kuri aktīvi piedalās sabiedrības dzīvē, veicina tās ilgtspējīgu attīstību, intelektuālo un ekonomisko izaugsmi, kā arī vispārējo labklājību. Tikpat būtisks faktors ir darbs, kas ir mūsu dzīves neatņemama sastāvdaļa. Tas piešķir jēgu cilvēka dzīvei, dod iespēju būt ekonomiski neatkarīgam un veicina sociālo labklājību. Taču ne mazāk svarīga ir stratēģiskā plānošana, kas ir viens no izšķirošajiem veiksmes faktoriem menedžmentā. Jau 19. gadsimta beigās angļu rakstnieks Luiss Kerols savā grāmatā „Alises piedzīvojumi Brīnumzemē” ar Alises un Češīras kaķa dialoga palīdzību netieši norādīja uz skaidra stratēģiskā mērķa nepieciešamību un nozīmi.

- Vai jūs man, lūdzu, nepateiktu, pa kuru ceļu es varu no šejienes aiziet?
- Tas stipri vien atkarīgs no tā, kur tu gribi nokļūt, - Kaķis atbildēja.
- Man vispār vienalga, kur, - Alise sacīja.
- Tad jau arī ir vienalga, pa kuru ceļu iet, - teica Kaķis.
- Ka tik es kaut kur nonāktu, - Alise kā paskaidrojot piebilda.
- Ai, kaut kur tu noteikti nonāksi, - teica Kaķis. - Ja vien pietiekami ilgi iesi!

Mūsdienās šo dialogu ļoti bieži citē kvalitātes vadības un stratēģiskās plānošanas speciālisti, izglītojot cilvēkus par stratēģisko menedžmentu, un 21. gadsimta autori turpina uzsvērt, ka stratēģiskā plānošana ir nepieciešama „visos laikos un visos apstākļos”. Līdz ar to var teikt, ka šādu plānošanu ir vitāli nepieciešams ieviest Limbažu novada politikas dienaskārtības prioritātēs.

**Inovātīva attīstība un inovāciju politika nav tikai nodalīta kaut kādu jaunu produktu vai procesu ieviešana. Šī politika tiek uzskatīta par valsts un novada izaugsmes modeli, par vienotu izaugsmes stratēģiju, kur tiek iesaistīti visi sektori, visi sabiedrības slāņi un visi pagasti novadā.**

Tā pamatā ir process uz inovatīvu attīstību. Kā teicis ASV 34. prezidents, ģenerālis Dvaits Deivids Eizenhauers “Plāni ir nelietderīgi! Svarīga ir plānošana!”

Kāda stratēģiskā plānošana ir Limbažu novadā? Uz izaugsmi un attīstību vērsta? Plānveidīga un pārdomāta? Haotiska? Vai tomēr tiek finansētas abstraktas spontānas ieceres? Vai pilsoniskā sabiedrība zina, pa kuru attīstības ceļu novadā iet?

Pārmaiņas Limbažu novadā ir vajadzīgas vairāk nekā jebkad agrāk! Lai cīnītos ar pieaugošu nabadzību, nevienlīdzību, bezdarbu, sociālajām un ekonomiskajām problēmām, lai iedzīvotāji būtu pārliecināti, ka vietējā vara strādā viņu interesēs, iestājas par Limbažu pilsētas un novada līdzsvarotu attīstību un pozitīvu savstarpēju mijiedarbību. Šeit piemēroti liekas vārdi: “Izaugsmes ceļš ved augšup, taču šis ceļš ir garš, un tajā ir daudz pakāpienu, pa kuriem visiem ir jāiet.”



Nacionālās apvienības „Visu Latvijai!” – „Tēvzemei un Brīvībai/LNNK” Limbažu nodaļas pārstāvji kopā ar Daugavas Vanagi Latvijā Limbažu nodaļas biedriem un atbalstītājiem talkoja Limbažu novada

Umurgas kapos. Tika sakoptas 5 Lāčplēša Kara Ordeņa Kavaleru apbedījuma vietas Limbažu novada Umurgas kapos, uzstādītas iztrūkstošās kapu apmales, ar pievesto smilti labiekārtoja apbedījuma vietu teritorijas.



## Atbildība pret mums pašiem

**Jolanta Rābante,**  
Valsts probācijas dienesta speciāliste

**K**ārlis Ulmanis 1921. gada novembrī, viesojoties „Stūrīšos”, iedzīvotājiem teica uzrunu, kura skanēja tā „Pildīsīm ikviens savus pienākumus ar sirdsdedzību, lai paaudžu paaudzēs, kas nāks pēc mums, redz, ka šeit darbojušās latvju rokas un dzīvi veidojušās latvju smadzenes”.

Aizdomājoties par šiem vārdiem, par pienākumiem pret darbu, ko darām, pret līdzcilvēkiem un mūsu valsti, gribas vaicāt, ko tās paaudzēs, kas nāks pēc mums, varēs pateikt par mums, ko būsīm atstājuši viņiem, par ko būsīm cīnījušies, ko uzcēluši vai izveidojuši savām rokām?

Vai deputāts var atbildīgi lemt par lietām, kuras nemaz necenšas saprast, jo strādā 3 darba vietās vienlaicīgi, kurās ieguvums ir ievērojami mazāks par iztērētajiem līdzekļiem, kur saimnieciski izdevīgākais nobīdās malā par labu draugu būšanai, kur katra personīgā deputāta atbildība pazūd koalīciju labirintos.

**Novada reforma lika meklēt jaunu identitāti, kas tad mēs esam?**

Ar reformu cerējām uz plašāku vispusīgāku redzējumu, bet lēmējvaras koncentrēšanās pilsētā neļauj izcelt katra pagasta īpašās teritorijas iezīmes. Mākslīgi radītās iedzīvotāju padomes ir ačgārņa domu apmaiņa ar pagasta izpildvaru un reizi no reizes tiek runāts par vienām un tām pašām negācijām bez iespējas ko atrisināt. Skumji noraudzīties, kā tiek ignorēti novada iedzīvotāju ieteikumi un uzlabojumi pārvalžu darbībā.

Savā laikā esmu vākusi iedzīvotāju parakstus, lai tiktu uzsākta ceļa Dūči - Limbaži asfaltēšana, lai tiktu uzbūvēts LMT sakaru tornis; tie bija simti cilvēku parakstu. Rīgā vairākās ministrijās uzreiz cīnījāties gan no domes puses, gan no iedzīvotāju puses, gan kā sabiedriskā organizācija. Rezultāta nebija uzreiz, bet neatlaidība un pacietība uzvarēja.

Lauki vienmēr ir bijuši kā latviskuma daļa. Kur vēl ir saglabājušās šīs mūsu tradīcijas, ja ne laukos? Uz priekšu ir gājušas modernās tehnoloģijas, interneta iespējas, sociālie tīkli, bet neviens tīkls nevar aizstāt kopā būšanu ar dzīviem, pieredzes un tradīciju bagātiem cilvēkiem. Kultūras nams ir kā vienojošais faktors laukos dzīvojošajiem, veikals ir kā sociālā māja ar visām no tā izrietošajām sekām. Kultūrvidē pēdējos gados laukos ir uzlabojusies, jo arī lauku cilvēks ir uzdrošinājies vēlēties vairāk, dzīvot pilnvērtīgāk un skatīties uz dzīvi ar pozitīvu redzējumu. Lauku vides cilvēki ir izturīgāki pret negativismu un stresu, jo mums vēl joprojām ir daudz jādara ar rokām.

**Laukos dzīvot jebkurā pašvaldībā ir labi, ja tu esi neatkarīgs un mobils, ja tev ir savs transports un iztikšana.**

Tīklīdz zūd tava iespēja pašam pārvietoties, tā sabrūk tavi darba plāni, bērnu interešu izglītība, sporta nodarības un kultūras pasākumu apmeklējums.

Esam pārliecināti, ka mūsu vēlētais ir gudrs – tāds, kurš spēj redzēt tālāk par šodienu, izvērtēt iepriekš paveikto un aktīvi paust savu dzīves pozīciju.





# Deputātu kandidāti Limbažu novada domes vēlēšanām



**1. Gundars Plešs**  
Limbažu novada domes deputāts



**2. Ilze Dzintare**  
Nacionālās apvienības  
Limbažu nodaļas vadītāja



**3. Gunārs Grīnbergs**  
Daugavas Vanagi Latvijā  
Limbažu nodaļas priekšsēdētājs



**4. Jolanta Rābante**  
Valsts probācijas dienesta  
speciāliste



**5. Pauls Lielmanis**  
Alojas novada domes  
attīstības nodaļas vadītājs



**6. Jānis Lūsis**  
Meža taksators,  
zemessargs



**7. Uģis Zviedris**  
Divu bērnu tēvs



**8. Sandra Borovika**  
Dizainere.  
Trīs bērnu māte



**9. Kaspars Gulbis**  
Ārsts



**10. Mareks Kravainis**  
Uzņēmējs.  
Divu bērnu tēvs



**11. Oskars Kalvāns**  
Uzņēmējs



**12. Jānis Zariņš**  
Uzņēmējs



**13. Nils Putniņš**  
IT speciālists



**14. Astra Tomsone**  
Dzejdare,  
politiski represētā



**15. Vija Krastiņa**  
Aprošināšanas speciāliste



Ja Tev ir nacionālā  
pašapziņa un atbildība  
par rītdienu, vēlies  
darīt savu pašvaldību  
veselīgāku, veiksmīgāku,  
laimīgāku, bagātāku - NĀC!

Nacionālā apvienība  
Tev piedāvā iekļauties  
komandā un kļūt  
par saimnieku Latvijā.

e-pasts:  
info@nacionalaapvieniba.lv  
www.nacionalaapvieniba.lv

# Programma Limbažiem

Nacionālisms un patriotisms ir rūpes par tautas interesēm valsts mērogā. Vietējā mērogā tās ir rūpes par savu novadu un tā cilvēkiem. Limbažu novadam pienācis laiks sākt jaunu attīstības posmu!

## Valstiskuma stiprināšana

- Aktīva dalība Latvijas valsts simtgades programmā ar daudzveidīgu kultūras programmu
- Atbalstīt "Latvijas skolas somas" projektu – iespēju ikvienam skolēnam apmeklēt kultūras pasākumus, izzināt un iepazīt Latvijas vērtības un kultūras telpu
- Ar kultūras, izglītības un sporta pasākumu palīdzību veidot cilvēku sasaisti ar dzimto novadu un nacionālo identitāti, lai cilvēks izjustu piederību novadam un apzinātos sevi kā novada saimnieku

## Ģimene

- Palielināt pabalstu jaundzimušo vecākiem – par pirmo bērnu 200 eiro, par otro un katru nākamo 300 eiro
- Palielināt pašvaldības noteikto pabalsta apmēru daudz bērnu un audžuģimenēm
- Nodrošināt finansiālu atbalstu bērnu un jauniešu vasaras nometnēm

## Uzņēmējdarbība un nodarbinātība

- Nodrošināt uzņēmējiem (t.sk. mazajiem) pielāgotu telpu un zemju nomas piedāvājumu
- Stiprināt Uzņēmēju konsultatīvo padomi un iesaistīt novada uzņēmējus attīstības jautājumu lemlšanā

- Aktīvi strādāt pie pašvaldības tēla stiprināšanas un investoru piesaistes
- Organizēt vietējo uzņēmēju apmācību un dalīšanos pieredzē ar jaunajiem uzņēmējiem
- Pastāvīgi īstenot "Bijušo limbažnieku atgriešanas programmu", atbalstot tos ar dzīvesvietu nodrošinājumu
- Uzlabot sabiedriskā transporta grafiku, lai tas būtu pieejamāks strādājošajiem
- Brīvprātīgā darba popularizēšanas pasākumi un akcijas
- Atjaunot novada "Uzņēmēju dienas", iedibinot pasākumu "Karjeras dienas"
- Atbalstīt Krājaizdevu sabiedrības izaugsmi
- Veicināt bioloģiskās lauksaimniecības attīstību

## Vide un infrastruktūra

- Turpināt līdzfinansēt daudzdzīvokļu dzīvojamu māju renovāciju, ap tām esošo zemes gabalu, iekšpagalmu labiekārtošanu
- Atbalstīt aktīvākās biedrības, NVO un iedzīvotājus, kas ar savu darbību veicina pašvaldības izaugsmi un atpazīstamību
- Nodrošināt pašvaldības ceļu/ielu profesionālu uzturēšanu, kopīgi ar uzņēmējiem un iedzīvotājiem lemjot par to pārbūvi

- Konstruktīvi risināt neapsaimniekoto īpašumu sakārtošanu visā novada teritorijā
- Atrisināt ceļa posma Dūči – Limbaži sakārtošanu
- Turpināt Limbažu vecpilsētas renovācijas projektus - Ģildes, Mūra ielas bruģa seguma sakārtošanu
- Mazezera un tam pieguļošās teritorijas rekultivācija, multifunkcionāla parka "Mazā Hanza" izveidi

## Izglītība, kultūra un sports

- Nodrošināt konkurētspējīgas algas kultūras darbiniekiem un pedagogiem
- Modernizēt Limbažu Galvenās bibliotēkas Bērnu literatūras centru
- Renovēt kultūras iestādes novadā un nodrošināt kvalitatīvu materiāltehnisko bāzi
- Atjaunot zēnu kori Limbažos
- Atbalstīt patriotiski sabiedriskās organizācijas
- Attīstīt neformālās izglītības aktivitātes
- Ierīkot āra brīvdabas treniņierus pilsētvidē
- Pārbūvēt BMX trasi
- Atbalstīt tautas sporta kustību

## Sociālais atbalsts un veselība

- Palielināt pašvaldības noteikto ienākumu līmeni maznodrošinātā statusa saņemšanai
- Mazināt nabadzību un ienākumu nevienlīdzību senioriem, kā arī citām sociāli mazaizsargātām iedzīvotāju grupām
- Pārskatīt un palielināt atbalsta apmēru un sociālo pakalpojumu apjomu senioriem, atbilstoši šodienas realitātēm
- Palielināt atbalstu senioru un politiski represēto organizācijām
- Aktīvi izmantot NVO potenciālu sociālo un veselības jautājumu risināšanā

## Pārvalde

- Nodrošināt pašvaldības naudas plūsmas atspoguļošanu internetā, padarot pieejamu šo informāciju ikvienam
- Mērķtiecīgi strādāt pie pašvaldības pārvaldes mazināšanas, darbinieku profesionālā līmeņa un motivācijas celšanas
- Jaunus darbiniekus pašvaldībā piesaistīt godīgā konkursā, balstoties uz kandidātu kompetencēm un motivāciju
- Izmantot attālinātā darba priekšrocības pašvaldības pārvaldē
- Nepieļaut "savējo principa" tradīcijas
- Mēs zinām deputāta lomu labākas sabiedrības veidošanā!

## Mums netrūkst ideju uzņēmējdarbības attīstīšanai

### Pauls Lielmanis,

Alojas novada domes attīstības nodaļas vadītājs

Uzņēmējdarbības un nodarbinātības veicināšanā, pašvaldība var darīt daudz vairāk par garantētā Eiropas Savienības finansējuma apguvi, par uzņēmēju konsultatīvās padomes un jaunu štata vienību izveidi, par 3000 EUR piešķiršanu komercdarbības uzsācējiem.

Nereti ir dzirdēts, ka trūkst brīvu telpu, kurās bez lieliem ieguldījumiem iespējams uzsākt nelielu ražošanu. Pašvaldība varētu mērķtiecīgi pielāgot (piem., nodrošinot ar elektrību, sakārtojot pievadceļu, nomainot logus u.c.) tai piederošās brīvās telpas un piedāvāt noma uzņēmējiem (t.sk. mazajiem) konkursa kārtībā.

Ir jāstiprina Uzņēmēju konsultatīvās padomes iesaiste pašvaldībai būtisku lēmumu apspriešanā, t.sk. par investīcijām infrastruktūrā u.c. ieguldījumiem uzņēmējdarbības veicināšanā novadā. Pašvaldībai jākoordinē un jānodrošina regulāras apmācības un prasmju pilnveides iespējas vietējiem uzņēmējiem, t.sk. par eksporta uzsākšanu, kā arī jāorganizē mentora piesaiste jaunajiem uzņēmējiem, kuri

saņem pašvaldības grandu komercdarbības uzsākšanas konkursā, lai mazinātu kļūdu risku jaunā uzņēmēja pieredzē. Sadarbībā ar Uzņēmēju konsultatīvo padomi Limbažu novadā ir jāatjauno "Uzņēmēju dienas", kas uzskatāmas par mūsu varēšanas un padarītā apliecinājumu un svinēšanu, kā arī jaunu sadarbību dibināšanas iespēju. Pasākuma ietvaros būtu iespējams iekļaut arī darbinieku meklēšanas aktivitāti "Karjeras dienas", jo pasākums tiktu atbilstoši reklamēts, uzrunājot arī "bijušos limbažniekus".

Nemot vērā tendences par novada iedzīvotāju skaita samazināšanos migrācijas dēļ, ir jāstrādā pie "bijušo limbažnieku" atgriešanas un noturēšanas dzimtajā novadā. To iespējams veikt, koordinējot informāciju par darbavietu un mājokļu piedāvājumu (arī piedāvājot dzīvesvietu no pašvaldības dzīvojamā fonda), aptaujājot aizbraukušos, informējot par novada priekšrocībām un uzņēmējdarbības uzsākšanas/ pārcelšanas iespējām.

Limbažu novada labā tēla veidošana un attīstīšana ir būtiska: vietējiem uzņēmējiem - produkcijas pārdošanai, vietējam tūrismam - atpazīstamības veidošanai, iedzīvotājiem - pašlepnuma un piederības stiprināšanai, investoriem - pašvaldības administrācijas atvērtības, uzticamības un profesionalitātes garantēšanai.

Pašvaldībai sadarbībā ar vietējiem uzņēmējiem ir jāstrādā pie investoru piesaistes, ar mērķi paplašināt esošās un attīstīt jaunas ražotnes novadā.

## No digitālās drošības uz investīciju piesaisti

### Nils Putniņš, IT speciālists

**D**audzu gadu garumā mana darba vieta ir informācijas tehnoloģiju uzņēmumā INFLUENT, kas dibināts Limbažos. Tajā top moderni tehnoloģiju risinājumi – mājaslapas, lietotnes u.c. Kopā ar domubiedriem esmu izveidojis biedrību ar mērķi uzkrātās zināšanas izmantot sabiedrības labā. Aktīvi strādājam saistībā ar kiberdrošību, datu aizsardzību un visu, kas ar to ir saistīts.

Esmu Latvijas patriots, tādēļ pēc studijām Dānijā atgriezos Latvijā. Neesmu no tiem, kas saka, ka Latvijā ir sliktāk. Taču diemžēl jāsecina, ka ekonomisko aktivitāšu kritums valstī ir saistīts ar investīciju samazināšanos. Šai gadījumā sašaurinās ražošana, palielinās bezdarbs, samazinās iedzīvotāju labklājības

līmenis. Latvijā kvalitatīvu investīciju nepietiekamība ir viens no faktoriem, kas bremzē ekonomikas attīstību. Tas neizbēgami ietekmē arī Limbažu novadu.

## Manuprāt, būtiska ir mērķtiecīga investīciju piesaiste, kas var sekmēt arī mūsu novada ekonomikas attīstību!

Bieži dzirdam apgalvojumus, ka ārvalstu investīcijas ir valsts ekonomikas attīstības garants, pat vienīgais līdzeklis ekonomikas izaugsmes nodrošināšanai. Tomēr, ārvalstu investīciju piesaistes prakse rāda, ka veiksmīgāk attīstās tās valstis, kuras mērķtiecīgi sekmē investīciju ieplūdi. Ārvalstu investīcijas, savienojoties ar pašmāju (gan valsts, gan privātā sektora) investīcijām var kļūt par svarīgu līdzekli, kas sekmē ekonomikas attīstību.

Uzskatu, ka Limbažu novadam ir pienācis laiks ieiet jaunā investīciju piesaistes un digitālās drošības attīstības līmenī. Būtiski radīt labvēlīgu investīciju klimatu, nepārtraukti pilnveidot uzņēmējdarbības vidi, lai tādējādi sekmētu investīciju ieplūdi novadā.